Balaruc-les-Bains
LA LETTRE du Maire
Juillet 2025

L'ACTIVITÉ THERMALE
Une ambition politique au service des Balarucois

Madame, Monsieur,
Mes chers concitoyens,

Aujourd'hui, au moment où le troisième mandat de l'équipe municipale que j'ai l'honneur de présider va se terminer dans quelques mois, il m'a paru nécessaire de revenir sur ce qui fait la spécificité et la richesse de notre ville, l'activité thermale et la vision qui a été la nôtre.

Faire du thermalisme un moteur de développement local, utile à tous et fidèle aux valeurs du service public : telle est l'ambition qui guide l'action de notre Municipalité depuis 2008.

Dès notre arrivée aux responsabilités, nous avons fait des choix forts, stratégiques, assumés. Des choix qui, aujourd'hui, portent leurs fruits pour Balaruc-les-Bains, ses habitants et son territoire.

Face à un monde du thermal de plus en plus concurrentiel, nous avons refusé l'immobilisme. Nous avons choisi d'investir massivement – près de 70 millions d'euros – pour moderniser, diversifier, structurer la médecine thermale balarucoise. Nous avons créé un nouvel établissement thermal, un spa thermal (O'balia), une blanchisserie, un laboratoire dermato-cosmétique, et sécurisé la ressource grâce à de nouveaux forages.

Nous avons surtout fait un choix déterminant : celui de maintenir les thermes dans la sphère publique, tout en leur donnant les moyens d'agir efficacement à travers une Société Publique Locale (SPLETH), créée en 2012.

Cette décision, les élus l'ont portée avec force et conviction. Elle a permis à la Ville – actionnaire majoritaire à 85 % – de conserver la maîtrise d'une activité économique essentielle pour notre territoire, tout en améliorant les conditions de travail des salariés et en générant des retombées concrètes pour la population. En 2024, avec 51 000 curistes accueillis, 400 emplois directs, un chiffre d'affaires en augmentation de 135 % en 16 ans (passant de 17 millions d'euros en 2008 à 40 millions en 2024), et en moyenne plus de 8,8 millions d'euros versés chaque année à la Ville, les résultats sont là !

Sans ce cap politique clair, sans cette volonté de défendre une gestion publique ambitieuse et un projet précis pour pérenniser et développer l'économie locale, rien de tout cela n'aurait été possible.

Mais notre responsabilité ne s'arrête pas là. Fidèles à notre engagement, nous poursuivons le travail. Nous regardons vers l'avenir avec la même détermination.

Un nouveau spa thermal est en préparation, avec une approche moderne du bien-être. Un programme de recherche et développement est engagé pour renforcer l'expertise médicale et scientifique de notre établissement. Nous avons nouer de nombreux partenariats pour engager la médecine thermale balarucoise dans de nouveaux secteurs. Car nous le savons : ce que nous avons construit aujourd'hui doit préparer les réussites de demain.

Depuis 16 ans, nous avons fait du thermalisme une chance pour tous. Non pas au bénéfice de quelques-uns, mais comme un outil de progrès partagé, au service des Balarucois, de leur qualité de vie et de leur avenir. Cette ambition, la Municipalité continuera de la porter, avec exigence, avec engagement et détermination, avec fierté.

Bien à vous,

Gérard Canovas,
Maire de Balaruc-les-Bains.

Le développement économique, moteur de transformation à Balaruc-les-Bains

À Balaruc-les-Bains, le thermalisme n'est pas seulement une activité économique : c'est le cœur d'une stratégie de développement portée depuis 2008 par la Municipalité au profit de Balaruc et des Balarucois. En plaçant l'innovation, la diversification et la gestion publique au centre de sa politique. La Ville a su transformer un patrimoine naturel en véritable moteur économique.

Depuis 2008, Balaruc-les-Bains a engagé une stratégie ambitieuse pour faire de l'activité thermale un véritable levier de développement économique. Un pari réussi : la station accueille aujourd'hui plus de 51.000 curistes par an (contre environ 35.000 en 2008, soit une hausse de 46 % en 16 ans). Ce qui place Balaruc-les-Bains au premier rang des stations thermales françaises.

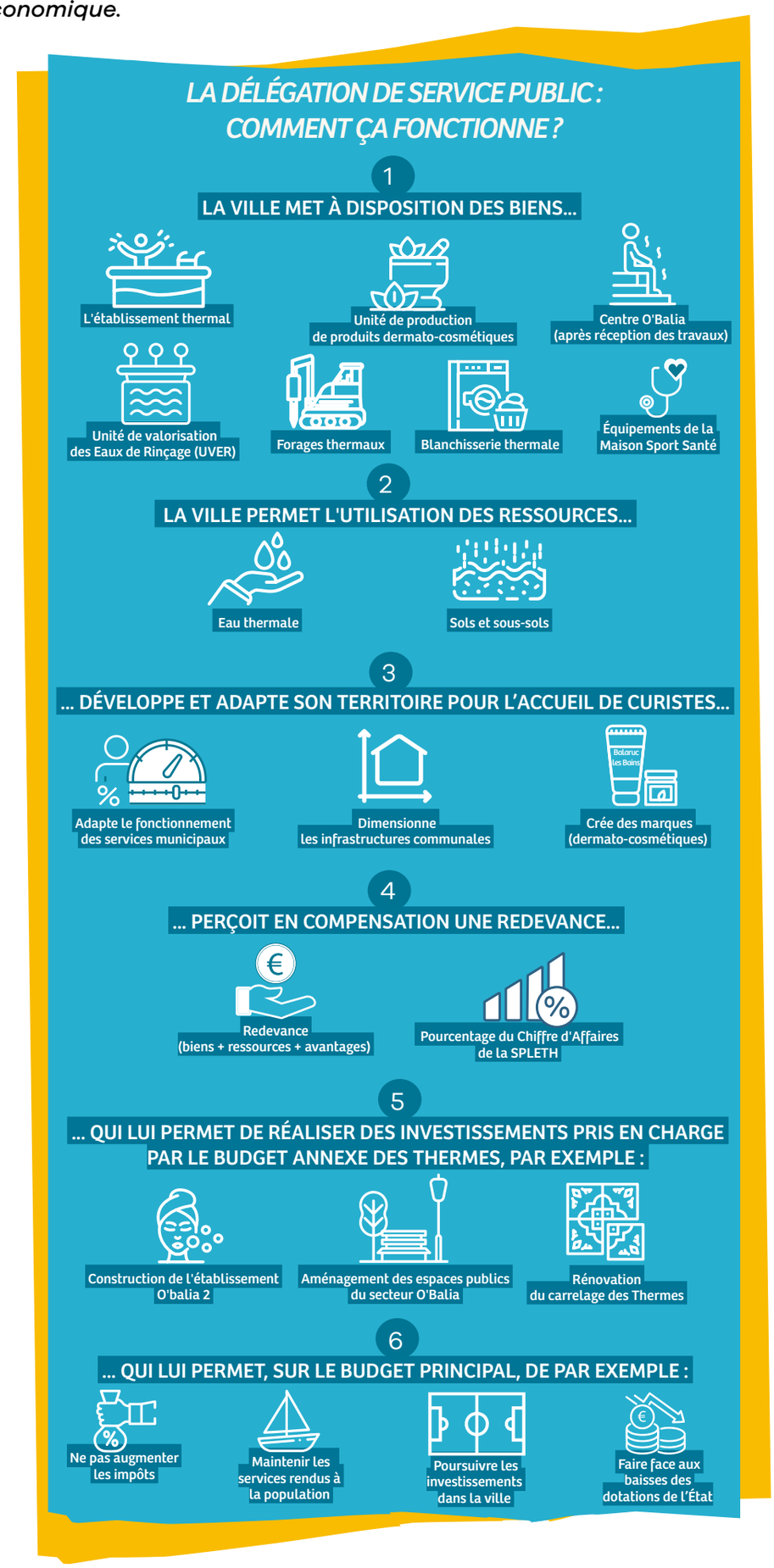
Afin de transformer un patrimoine naturel en véritable moteur économique, la Ville a misé très tôt sur la diversification et l'innovation. Des soins tout d'abord, avec l'obtention d'une deuxième orientation thérapeutique, la phlébologie, ou encore le nouveau soin d'application de boue.

Près de 67 millions € (dont 42 % provenant de subventions) ont également été consacrés à la modernisation ou à la création de nouvelles infrastructures thermales (spa thermal, Unité de Valorisation des eaux de rinçage, forages thermaux). Autant d'équipements qui appartiennent aujourd'hui à la Ville et donc aux Balarucois et qui sont mis à la disposition de la Société Publique Locale des Thermes à travers une délégation de service public. Un patrimoine thermal qui est aujourd'hui estimé à 107 millions €.

Aujourd'hui, avec 400 collaborateurs et un chiffre d'affaires de 40 millions d'euros en 2024 (+135 % depuis 2008), la Société Publique Locale des Thermes de Balaruc-les-Bains est le premier employeur de la commune et un acteur économique central du territoire de Thau.

Un développement économique qui profite largement au territoire. Avec un panier moyen par curiste de près de 2000 € (tous postes de dépenses confondus) pour un séjour de 21 jours, les retombées économiques indirectes globales à l'année sont estimées à plus de 50 M€.

Une véritable aubaine pour le tissu économique de Balaruc-les-Bains et plus globalement pour la lagune de Thau.



Une gestion publique moderne et performante

En 2012, la Ville de Balaruc-les-Bains a fait un choix stratégique décisif pour l'avenir de son activité thermale : opter pour la création d'une Société Publique Locale d'Exploitation (SPL), dont elle reste largement majoritaire avec 85 % du capital. Un statut juridique public qui garantit une gouvernance transparente, maîtrisée et tournée vers l'intérêt général.

Géré depuis 1992 en régie communale à simple autonomie financière, les thermes de Balaruc-les-Bains ont connu en 2012 un tournant décisif avec la création de la Société Publique Locale d'Exploitation des Thermes (SPLETH), dans laquelle la Ville est actionnaire à 85 %, aux côtés de Sète Agglopôle Méditerranée (14 %) et du Département de l'Hérault (1 %).
Ce mode de gestion, plus souple et adapté à la réalité économique, a permis à l'établissement thermal de franchir un cap. Ce choix, guidé par une volonté de clarté dans la gestion, d'efficacité économique et d'amélioration des conditions des salariés, s'est révélé être un levier fondamental de transformation de l'activité thermale au bénéfice du développement économique de notre ville.

Fonctionnement

Le statut de Société Publique Locale permet à l'établissement thermal de rester dans le giron public, tout en bénéficiant d'outils de gestion modernes et d'une autonomie adaptée aux réalités économiques. La Ville, propriétaire des infrastructures et de la ressource thermales, concède, à travers une délégation de service public, l'exploitation des activités thermales et de ses activités accessoires, tout en gardant la propriété. En contrepartie, la SPLETH verse des loyers et une redevance d'affermage calculée sur le chiffre d'affaires, soit en moyenne 8,8 millions d'euros par an. Pour la Ville, c'est un modèle gagnant. La Municipalité a ainsi pu investir massivement en faveur du développement de l'activité thermale, mais également mener une politique d'investissement ambitieuse sans alourdir la fiscalité des ménages balarucois.
Et ce n'est pas le seul avantage. Pour les salariés, ce changement a également eu des effets très concrets : application complète du Code du Travail, meilleure protection sociale, régime de retraite amélioré, droit à la participation et l'intéressement aux résultats de l'entreprise… Une reconnaissance de leur engagement, mais aussi un facteur d'attractivité et de fidélisation dans un secteur où la qualité de service est essentielle.
Le choix de la société publique locale pour le statut de l'entreprise thermale a permis d'allier performance économique, gouvernance publique et progrès social. Un modèle vertueux, parfaitement adapté aux spécificités du thermalisme balarucois, qui montre que l'innovation publique est non seulement possible, mais aussi porteuse d'avenir.

COMPRENDRE CE QU'EST UNE SPL

- **Une Société Publique Locale (SPL) est une structure 100 % publique, créée par des collectivités territoriales pour gérer des services d'intérêt général.**
- **La Société Publique Locale fonctionne comme une entreprise classique, avec souplesse de gestion et autonomie financière, mais reste totalement maîtrisée par ses actionnaires publics.**
- **À Balaruc-les-Bains, ce modèle permet de développer une activité thermale performante, tout en garantissant que les bénéfices économiques reviennent à la ville et à ses habitants.**

LA SITUATION FINANCIÈRE DE LA SPLETH

Lourdement affectée par la crise de la Covid 19 qui a contraint les Thermes, comme l'ensemble des établissements thermaux de France, à rester fermés de longs mois en 2020 et 2021, la Société Publique Locale des Thermes s'est, depuis, refait une santé financière, grâce à l'augmentation de la fréquentation thermale, mais également au développement de ses activités annexes (vente des produits dermato-cosmétiques, spa thermal, escales thermales).
Ainsi alors qu'en fin 2020, les réserves de la société avaient été intégralement absorbées pour sauver l'entreprise, les capitaux propres de la SPLETH s'élevaient, en fin d'année 2024, à plus de 10 millions €.

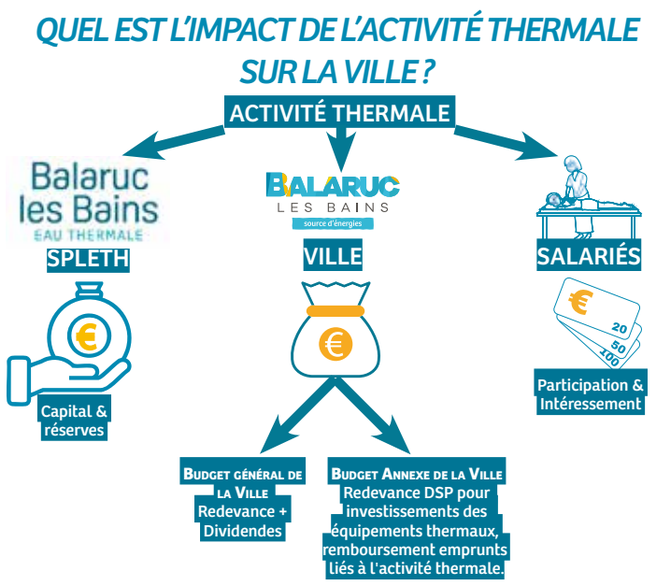
Des retombées économiques au bénéfice direct des Balarucois

Le développement économique de Balaruc-les-Bains n'est pas une fin en soi. Pour la Municipalité, il constitue surtout un levier puissant au service des habitants, en générant des ressources et des opportunités concrètes qui améliorent le quotidien des Balarucois.

Grâce à la réussite du modèle thermal balarucois, la Ville bénéficie en moyenne de 8,8 millions d'euros de revenus annuels, issus des loyers, redevances et dividendes versés par la SPLETH. Un retour sur investissement exceptionnel, avec un rendement brut de 22 % sur les 70 millions d'euros investis par la Ville dans l'outil thermal depuis 2008, par le biais du budget annexe.

89 M€ *investis par la Ville depuis 2008*

Ce capital économique est directement réinjecté dans le service public local. De 2008 au 31 décembre 2023, ce sont plus de 89 millions d'euros qui sont venus abonder le budget principal de la Ville et qui ont été investis dans des domaines qui touchent tous les Balarucois (équipements scolaires, culturels et sportifs ou en faveur de la solidarité avec l'ouverture de l'espace Louise Michel et de l'Espace Solidaire), tout en préservant un haut niveau de service à la population. Le centre culturel «Le Plano-Tiroir» ainsi que le complexe sportif de Pech meja ont également pu être créés, tout comme les terrains de beach et l'espace de loisirs qui leur fait face. Les infrastructures sportives et associatives existantes bénéficient de travaux d'entretien de réfection réguliers pour les maintenir à niveau.



Les écoles ont fait l'objet, elles aussi, de nombreux aménagements : désimperméabilisation des cours, isolation des bâtiments et changement des modes de chauffage et climatisation, installation de matériels informatiques …

Un vaste plan énergétique des bâtiments communaux est en cours, avec l'installation de panneaux solaires pour de l'autoconsommation collective, le remplacement des systèmes d'éclairage

Le cadre de vie n'a pas été oublié avec le réaménagement de la promenade des Bains et des pontons, la reprise régulière des voiries dans les quartiers …

Autant d'aménagements et d'investissements qui n'auraient pas été possibles sans la réforme en 2012 du statut de l'entreprise thermale et le développement de l'activité.

Et le développement profite aussi à l'emploi.

Depuis le développement de l'activité thermale balarucoise, 150 emplois directs supplémentaires ont été créés depuis 2008. Mieux encore, sur cette même période, cette dynamique a généré plus de 900 emplois induits sur le territoire, dans les secteurs de l'hébergement, du commerce, ou encore de la restauration. Grâce à l'activité thermale, les professionnels locaux travaillent près de dix mois par an, avec une clientèle fidèle et en croissance.

Enfin, et élément non négligeable, ce développement a été réalisé sans hausse des impôts communaux, comme la Municipalité s'y était engagée en 2008. Une preuve supplémentaire que l'essor du thermalisme à Balaruc-les-Bains ne bénéficie pas seulement à l'économie locale, mais bien à toute la population.

150 *emplois supplémentaires directs depuis 2008*