

La Lettre du Maire

Septembre 2026

Rapports de la Chambre Régionale des Comptes

Ce que les rapports disent de Balaruc
« Des finances maîtrisées,
un modèle thermal solide
et des perspectives d'avenir »

La Chambre Régionale des Comptes (CRC) d'Occitanie a mené, ces dernières semaines, des contrôles sur la gestion de la Ville de Balaruc-les-Bains et de la Société publique locale qui exploite les Thermes. Elle vient de rendre ses observations.

Que retenir de ces rapports ? Christophe Rioust, maire de Balaruc-les-Bains, répond aux questions. Il nous livre son analyse des conclusions de ces rapports et les suites qui vont être données par la Municipalité.

La Chambre Régionale des Comptes (CRC) vient de rendre ses observations sur la gestion de la Société Publique Locale d'Exploitation des Thermes de Balaruc-les-Bains et de la Ville. Que faut-il retenir de ces contrôles ?



Christophe Rioust :

Il faut d'abord rappeler que ce type de contrôle est un exercice normal de la vie d'une collectivité et d'une entreprise publique. La Chambre Régionale des Comptes avait déjà contrôlé la commune de Balaruc-les-Bains en 2010 puis en 2017. Neuf ans après le précédent contrôle, elle s'est intéressée à la période 2020-2024 pour la SPLETH et aux années

suivantes pour la commune.

Ces rapports apportent un regard indépendant sur la gestion de la Ville et de la SPLETH. C'est important dans une démocratie locale : nous devons rendre des comptes et accepter que nos choix soient examinés.

Je veux retenir une chose essentielle : **les rapports confirment la solidité de notre modèle et la pertinence des choix faits depuis près de deux décennies.** Ils mettent en évidence une situation financière saine, une activité thermique dynamique et une capacité à investir tout en maîtrisant notre dette.

Bien sûr, un contrôle de cette nature formule aussi des recommandations. Je trouve normal que nous nous saisissions de ces recommandations. Elles sont utiles. Elles nous permettent d'améliorer encore la formalisation de nos procédures, la transparence de notre information et notre gouvernance. Nous allons donc renforcer la documentation des décisions stratégiques, clarifier encore les rôles des différentes instances et améliorer l'information des actionnaires.

Quel regard portez-vous sur les conclusions du rapport de la CRC concernant la SPLETH ?

La SPLETH est aujourd'hui un outil public majeur pour Balaruc-les-Bains. La Ville en détient 85 %, aux côtés de Sète Agglopolé Méditerranée et du Département de l'Hérault.

Son rôle dépasse largement la seule gestion des Thermes :

LE VRAI DU FAUX : Ce que disent les rapports de la Chambre Régionale des Comptes

**La Chambre Régionale des Comptes
remet en cause le modèle de gestion de la
SPLETH**



La Chambre Régionale des Comptes formule des recommandations sur la formalisation de certaines pratiques et la gouvernance. Elle ne remet pas en cause le principe de la SPLETH ni son modèle.

**La SPLETH est un poids pour les finances
de la Ville**



La SPLETH est une entreprise publique qui génère de l'activité, soutient l'emploi et contribue directement aux finances communales.
9,2 M€ de redevances et dividendes ont été versés à la Ville en 2024.

La commune est fortement endettée



La dette communale est passée de 41 M€ en 2020 à 32 M€ en 2025.
La capacité de désendettement s'établit à 3,4 années, un niveau considéré comme maîtrisé.

**Les recommandations de la CRC prouvent
que la gestion était mauvaise**



Un contrôle de la Chambre régionale des comptes permet d'identifier des marges de progression.
La Ville et la SPLETH ont choisi de mettre en œuvre les recommandations pour renforcer encore la transparence et la gouvernance.

La situation financière de Balaruc-les-Bains est solide



La CRC relève des indicateurs financiers favorables pour la commune comme pour la SPLETH.
Pour le maire Christophe Rioust, la responsabilité de la Ville est désormais de consolider ces résultats et de préparer l'avenir.

elle participe à l'économie locale, à l'emploi et à l'attractivité de notre ville.
Les chiffres de la société publique sont particulièrement parlants. En 2024, la SPLETH a réalisé 39,5 millions d'euros de chiffre d'affaires, contre 34,1 millions en 2019. Son résultat net atteint 3,3 millions d'euros et ses capitaux propres ont été reconstitués à 8,7 millions d'euros. Sa trésorerie s'élève à 20,5 millions d'euros.

Et cette bonne santé permet à la SPLETH de contribuer directement au développement de la commune : 9,2 millions d'euros de redevances et dividendes ont été versés à la Ville en 2024.

Cette performance est d'autant plus notable que la SPLETH a traversé plusieurs crises...

Absolument. La période contrôlée comprend la crise sanitaire et la crise énergétique. À Balaruc comme au plan national, le thermalisme a été très fortement touché par le Covid. Puis toutes les entreprises ont dû faire face à l'explosion des coûts de l'énergie. La SPLETH n'y a pas échappé. Pourtant, l'entreprise a réussi à redresser rapidement son activité et ses équilibres financiers. C'est le résultat d'une gestion rigoureuse, mais aussi du travail de l'ensemble des salariés de la SPLETH, que je veux saluer.

Depuis 2021, il y a eu un véritable travail de relance, de maîtrise des coûts, de négociation des contrats énergétiques et de diversification des activités. C'est ce qui nous permet aujourd'hui de regarder l'avenir avec confiance.

La Chambre formule néanmoins plusieurs recommandations concernant la gouvernance de la SPLETH. Faut-il y voir une remise en cause du modèle ?

Non, et c'est important de le préciser.
Le rapport ne remet pas en cause la légalité du modèle de la SPLETH ni son efficacité. Bien au contraire. Les observations de la Chambre Régionale des Comptes confirment que la SPLETH est **un modèle de réussite publique, au service des Balarucois et des visiteurs.**

Les Thermes ne sont pas une activité comme les autres. Ils sont au cœur de l'économie de Balaruc-les-Bains, de son identité et de son avenir. Nous avons donc fait le choix de conserver la maîtrise publique de cet outil stratégique.

Je considère que les résultats de la SPLETH démontrent aujourd'hui que ce choix est économiquement responsable. Être performant tout en restant un outil maîtrisé par le public, c'est le modèle que nous assumons et que nous défendons pour Balaruc-les-Bains.

Cela ne signifie pas que tout est parfait. Cela signifie que nous avons un outil solide sur lequel nous pouvons construire l'avenir.

Les recommandations faites par la Chambre Régionale des Comptes portent principalement sur la formalisation et la traçabilité des décisions : mieux documenter les choix stratégiques, préciser les responsabilités de chaque instance, améliorer l'information des actionnaires ou encore harmoniser certains documents.

Ce sont des améliorations que nous allons mettre en œuvre. À partir de 2027, par exemple, les rapports annuels de la SPLETH seront davantage détaillés par activité : cures médicales conventionnées, thermoludisme et bien-être, produits dermo-cosmétique, Maison Sport-Santé. Cela permettra aux actionnaires d'avoir une vision encore plus précise des résultats et des perspectives pour chaque activité.

Vous défendez donc un modèle thermal qui ne se limite plus aux cures conventionnées ?

Oui, c'est le choix que nous avons fait depuis plusieurs années à Balaruc, sans pour autant perdre de vue que la médecine thermique est et doit rester notre cœur de métier. Le thermalisme conventionné est notre ADN. Il répond à un véritable enjeu de santé publique, notamment pour les personnes souffrant de pathologies chroniques. Nous devons donc continuer à défendre la prise en charge des cures thermales par l'Assurance Maladie et à soutenir la recherche sur leurs bénéfices.

Mais nous devons également préparer l'avenir. **La diversification vers le bien-être, la cosmétique, la prévention et le sport-santé permet de renforcer notre attractivité et notre capacité à faire découvrir autrement notre territoire.**

Le spa thermal O'balia ne vient pas concurrencer la médecine thermique. Il participe à construire le modèle thermal balarucois de demain.

C'est également le sens de la Maison Sport-Santé : faire de Balaruc une sta

tion où l'on vient se soigner, mais aussi un territoire où l'on agit pour prévenir, préserver l'autonomie et améliorer la qualité de vie.

La réhabilitation d'O'balia et le développement de la Maison Sport-Santé s'inscrivent pleinement dans cette stratégie.

Si vous deviez répondre en une phrase à ceux qui critiquent aujourd'hui le modèle de la SPLETH, que leur diriez-vous ?

Je leur dirais très simplement de regarder les résultats. **La SPLETH est un outil public qui crée de l'activité, de l'emploi, qui porte notre identité thermique et qui contribue financièrement au budget communal.**

Malgré les crises qu'elle a traversé (crise sanitaire, crise énergétique), la SPLETH a retrouvé une activité forte, reconstitué ses équilibres financiers. L'entreprise thermale contribue aujourd'hui directement aux finances de la Ville.

Nous pouvons toujours améliorer notre gouvernance, et nous allons le faire. Certaines recommandations de la CRC sont déjà en place, les autres seront mises en œuvre selon un calendrier présenté et validé. Mais je veux dire que le choix que nous avons fait d'un thermalisme maîtrisé par le public a permis de préserver notre outil, notre capacité d'action et notre ambition pour l'avenir de la station thermale balarucoise et pour notre ville.

C'est ce choix que nous continuerons à défendre.

Le rapport consacré à la situation financière de la Commune est, lui aussi, plutôt favorable. Est-ce une satisfaction ?

C'est surtout la confirmation du sérieux de la gestion municipale. Les conclusions du rapport sur la Ville montrent surtout que nous avons les moyens de poursuivre notre politique d'investissement tout en maîtrisant nos équilibres financiers.

En 2025, l'excédent brut de fonctionnement du budget de la Ville (budget principal et budget annexe des thermes) atteint 8,9 millions d'euros, notre capacité d'autofinancement 5,6 millions d'euros, et notre dette s'établit à 32 millions d'euros, contre 41 millions en 2020. Notre capacité de désendettement est de 3,4 années. Ce sont des indicateurs qui montrent une situation

financière maîtrisée.

Et nous avons continué à investir dans les écoles, les équipements sportifs, la culture, l'amélioration de l'espace public au bénéfice de nos visiteurs et des Balarucois, la transition écologique. Sans oublier notre patrimoine thermal avec un plan de renouvellement du patrimoine thermal allant jusqu'en 2029. Des travaux qui sont bien entendus financés par le budget annexe des Thermes, alimenté par la redevance versée par la SPLETH à la Ville.

Je veux également insister sur un autre choix politique : **les taux communaux n'ont pas augmenté depuis 2008 et ce malgré la baisse des dotations de l'État (-1,27 M€ depuis 2008).**

Avec ce gel de la fiscalité locale, nous avons fait **le choix de préserver le pouvoir d'achat des Balarucois** tout en maintenant un niveau d'investissement important.

Comment expliquez-vous cette situation financière ?

Elle est le résultat d'une ligne de conduite constante et claire : investir, mais avec responsabilité. Chaque projet doit être financé et inscrit dans un plan pluriannuel.

La baisse de notre dette depuis 2020 montre que nous pouvons mener une politique d'investissement ambitieuse sans recourir massivement à l'emprunt. C'est cette capacité à anticiper qui nous permet aujourd'hui de **préparer les investissements de demain, notamment pour le renouvellement du patrimoine thermal et la réhabilitation d'O'Balìa, ou encore dans la transition écologique de notre territoire.**

La Chambre relève également les efforts engagés en matière de prévention des risques et de déontologie. Pourquoi était-ce important pour la municipalité ?

Parce qu'une collectivité exemplaire ne doit pas seulement être bien gérée financièrement. **La confiance des habitants repose aussi sur la manière dont les décisions sont prises.**

Depuis 2024, nous avons mis en place un référent déontologue. Une cartographie des risques et des procédures a été créée permettant notamment de mieux gérer les situations de conflit d'intérêts et de renforcer la traçabilité des décisions.

EN DÉTAIL Qu'est ce que le modèle thermal balarucois

La Société Publique Locale des Thermes = un modèle thermal unique et performant

Balaruc-les-Bains est une station thermale majeure en France : **10,7 % de la fréquentation thermique nationale en 2024.**

Grâce à des choix stratégiques comme la création en 2011 d'une société publique locale pour gérer l'activité thermique (la SPLETH) et la construction du nouvel établissement thermal en 2015, la Ville a modernisé son offre et renforcé son attractivité.

Des choix gagnants :

- **+ 17,2 %** de fréquentation entre 2022 et 2024 (contre +7,9 % au niveau national),
- **2 000** emplois directs et indirects,
- un chiffre d'affaires de **39,5 M€** en 2024.

Malgré la crise sanitaire, le modèle a prouvé sa résilience avec :

- la **reprise de la fréquentation** plus rapide qu'au plan national (50 000 curistes en 2024),
- la **reconstitution des réserves** financières de la société à 8,7 M€ en 2024,
- la **diversification des activités** (cosmétologie, Maison Sport-Santé) pour préparer l'avenir et la pérennisation de la société et le développement de Balaruc-les-Bains.

ET MAINTENANT ? Les engagements de la Ville et de la SPLETH

→ PLUS DE TRANSPARENCE

À partir de 2027, les rapports annuels de la SPLETH détailleront davantage les résultats de chacune de ses activités. Ils intégreront des indicateurs financiers, opérationnels et qualitatifs, pour une meilleure lisibilité des choix stratégiques et de la contribution de chaque activité au projet territorial.

→ UNE GOUVERNANCE RENFORCÉE

Les rôles et responsabilités des différentes instances au sein du Conseil d'Administration de la SPLETH seront davantage formalisés.

→ UNE MEILLEURE TRAÇABILITÉ

Les décisions stratégiques seront mieux documentées et les différents scénarios étudiés davantage explicités.

→ UN PATRIMOINE THERMAL PRÉPARÉ POUR L'AVENIR

La Ville poursuit son programme de renouvellement et de modernisation des équipements thermaux.

→ LA POURSUITE DE LA DIVERSIFICATION

Le spa thermal O'balia, la Maison Sport-Santé, la gamme dermo-cosmétique et les courts séjours thermaux complètent l'activité de la médecine thermique conventionnée.

→ LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Maîtrise des consommations énergétiques, préservation de la ressource en eau et réduction de l'empreinte environnementale seront au cœur des prochaines années. La stratégie de Balaruc-les-Bains est claire :

- préserver ce qui fonctionne,
- améliorer ce qui doit l'être,
- préparer la commune aux défis de demain.

Nous avons également tiré les enseignements de certaines expériences passées, comme le projet d'hyperionisation.

Nous ne cherchons pas à cacher les difficultés lorsqu'elles existent. Nous cherchons à en tirer des leçons pour faire mieux.

C'est aussi cela, la responsabilité politique.

Ces rapports constituent-ils un satisfecit pour votre équipe municipale ?

Je ne parlerais pas de satisfecit. Un rapport de Chambre Régionale des Comptes n'est pas un bilan électoral. C'est un regard indépendant sur notre gestion.

Mais oui, **il conforte plusieurs choix structurants que les équipes municipales ont faits pour Balaruc-les-Bains ces dernières années.**

Nous avons choisi de préserver la maîtrise publique des Thermes.

Nous avons choisi d'investir pour moderniser notre station.

Nous avons choisi de maîtriser la dette.

Nous avons choisi de ne pas augmenter les taux communaux.

Et nous avons choisi de préparer la diversification de notre économie thermique.

Aujourd'hui, les chiffres montrent que ces choix ont produit des résultats. Et je pense que c'est cela que la Chambre Régionale des Comptes a tenu à saluer.

Quelle est maintenant votre feuille de route ?

Elle est claire : ne pas nous reposer sur ces bons résultats.

Nous devons continuer à défendre le thermalisme conventionné, moderniser notre patrimoine thermal, réussir la réhabilitation d'O'balia, développer le sport-santé et la prévention par le soin thermal, tout en poursuivant notre politique d'investissement au service des Balarucois et de nos visiteurs.

Nous devons également accélérer notre transition écologique, notamment sur les consommations énergétiques, la préservation de la ressource en eau et la valorisation des boues thermales.

Et nous allons mettre en œuvre les recommandations de la Chambre concernant la gouvernance et la transparence.

Notre objectif est simple : une ville financièrement solide, un outil thermal performant et un service public à la hauteur des attentes des Balarucois.

En conclusion, quel message souhaitez-vous adresser aux Balarucois à travers la lecture de ces rapports ?

Je veux leur dire que **Balaruc-les-Bains dispose de bases solides et peut regarder son avenir avec confiance.**

Notre modèle thermal fonctionne, nos finances sont maîtrisées, notre dette diminue et nous continuons à investir.

Mais nous devons aussi continuer à progresser.

Les recommandations de la Chambre vont donc nous servir à renforcer encore la transparence, la gouvernance et le suivi de nos décisions.

Notre responsabilité est simple : protéger ce qui fonctionne, corriger ce qui doit l'être et préparer dès aujourd'hui le Balaruc-les-Bains de demain.